

Helse Bergen HF
Helse Stavanger HF
Helse Fonna HF
Helse Førde HF
Helse Vest IKT AS
Sjukehusapoteka Vest HF

Dykkar ref:
«REF»

Vår ref:
2019/31 - 141/2019

Sakshandsamar:
Kristin Osland Lexow 51963800

Dato:
09.01.2019

Felles risikostyringsmål 2019

Styret i Helse Vest RHF vedtok i styremøte den 11. desember 2018 følgjande felles mål med delmål for risikostyring i 2019 (sak 134/18):

Felles risikostyringsmål for 2019		
Styringsmål	Delmål	
1	<p>Talet på skadar som kan unngåast i helsetenesta i Helse Vest er halvert innan 2019.</p>	<p>1. Program for pasienttryggleik i Helse Vest 2013-2019 er godt forankra i leiargrupper og kjend i resten av organisasjonen.</p> <p>2. Tiltak i programmet er implementert lokalt i helseføretaka så snart dei blir overleverte frå prosjekt til linje.</p>
2	<p>Ventetider for diagnostikk og behandling i Helse Vest er redusert i 2019 (samanlikna med 2018). Ventetider for diagnostikk og behandling i Helse Vest innan somatikk er redusert til 50 dagar innan 2021.</p>	<p>1. Faglege retningslinjer og standardiserte pasientforløp er implementert (ref. m.a. pakkeforløp kreft).</p> <p>2. Arbeid om variasjon i mellom anna ventetid og kvalitet, der målet er å lære av dei einingane som gjer det best i landet, er starta opp.</p> <p>3. Tiltak i programmet «Alle møter» er implementert, inkludert god planlegging og utnytting av operasjonsstovene.</p>
3	<p>HMS er ein sjølvsgagt del av arbeidsdagen.</p> <p>(Dette styringsmålet gjeld også Sjukehusapoteka Vest HF og Helse Vest IKT AS)</p>	<p>1. HMS-strategi for føretaksgruppa Helse Vest er forankra og kjend for alle leiarar og medarbeidarar, og tiltak for å førebygge vald og truslar mot tilsette er sett i verk.</p> <p>2. Det er lagt til rette for og utvikla ein god meldekultur der meldesystem for tilsetteskadar og uønskte hendingar, vald og truslar mot tilsette er kjent for alle</p>

		leiarar og medarbeidarar.
		3. Talet på tilsetteskadar er redusert samanlikna med tal for 2017.
4	Den gylne regel må innfriast. Det er høgare vekst i kvart einskild føretak innan psykisk helsevern og tverrfagleg spesialisert rusbehandling enn innan somatikk.	<p>1. Det er høgare kostnadsvekst innan psykisk helsevern og rus enn innan somatikk.</p> <p>2. Det er kortare ventetider innan psykisk helsevern og rus enn innan somatikk.</p> <p>3. Det er høgare vekst i aktivitet (polikliniske konsultasjonar) innan psykisk helsevern og rus enn innan somatikk.</p>
5	Utbyggingsprosjekt skal gjennomførast i samsvar med dei føresetnader som ligg til grunn for vedtak om gjennomføring av investeringa.	<p>1. Prosjekt skal gjennomførast innanfor dei økonomiske mål som er satt for prosjektet.</p> <p>2. Det skal ikkje vere brot på reglane om sosial dumping eller anna arbeidslivskriminalitet.</p>

Kommentarar

Styret vedtok å vidareføre dei same fire felles styringsmåla med delmål for sjukehusføretaka for 2018 også i 2019.

Styret i Helse Vest ønskjer at Sjukehusapoteka Vest HF også i 2019 skal gjere ei risikovurdering knytt til at medisinlager ikkje går tom for nødvendige medisinar (styresak 106/17).

Alle sjukehusføretaka i Helse Vest gjennomfører større utbyggingsprosjekt. Det er viktig at desse prosjekta blir gjennomført i samsvar med dei føresetnadene som er lagt til grunn ved vedtak om gjennomføring av investeringane. Styret i Helse Vest har av den grunn vedteke at det skal formulerast eit femte risikostyringsmål knytt til risikovurdering av desse byggeprosjekta.

Kort om styringsmåla

Styringsmål 1 er ei vidareføring frå 2016, 2017 og 2018. Styringsgruppa for Program for pasienttryggleik i Helse Vest bestemte i møte den 1.oktober 2018 at aktivitetane i Program for pasienttryggleik skal førast vidare på dagens nivå også ut 2019. Dette inneber at programperioden er utvida ut 2019. Det er framleis uløyste oppgåver i program for pasienttryggleik i Helse Vest knytt til både dei overordna målsetjingane om kultur og varige strukturar, og oppgåver innan dei konkrete innsatsområda.

Styringsmål 2 er basert på krav og føringar gitt gjennom oppdragsdokument. Samla gjennomsnittleg ventetid ligg i september 2018 på same nivå som i 2017. Det nasjonale

kravet frå Helse- og omsorgsdepartementet seier at ventetida skal vere under 50 dagar i gjennomsnitt innan 2021, slik at styringsmålet vidareførast frå 2018 til 2019.

Styringsmål 3 er og ei vidareføring frå 2018, definert med basis i styret i Helse Vest sitt ønskje om eit felles mål knytt til tryggleik for tilsette (protokoll frå styremøte 4. februar 2015, sak 009/15). Styringsmålet og delmåla baserer seg vidare på styresak om HMS-arbeid og den vedtekne HMS-strategien for føretaksgruppa i Helse Vest (styresak 105/15), der det mellom anna står at «der medarbeidarane har eit godt og trygt arbeidsmiljø, er dei godt rusta til å gi pasientane trygge og sikre helsetenester av høg kvalitet». Ved styrebehandling av felles risikostyringsmål for 2017 (sak 132/16), peika styret på at dette risikostyringsmålet også skal gjelde for Sjukehusapoteka Vest HF og Helse Vest IKT AS.

Styringsmål 4 tek utgangspunkt i at målet om «den gylne regel» framleis ikkje er innfridd, verken på føretaksnivå eller samla sett i regionen. Kravet frå departementet er retta mot det regionale nivået. Dette målet blir difor følgt opp vidare i 2019, der rusbehandling og psykisk helsevern kvar for seg skal ha ein årleg vekst som er høgare enn vanleg sjukehusbehandling knytt til ventetid, aktivitet og kostnad. For å sikre at dette no blir gjennomført, foreslår administrerande direktør at kravet også i år blir lagt ned på kvart einskild helseføretak.

I føretaksgruppa er det etablert ein betydeleg investeringsportefølje, og det blir nå gjennomført større utbyggingsprosjekt i alle sjukehusføretaka. Styringsmål 5 heng saman med den risiko som er knytt til gjennomføring av denne porteføljen. Helseføretaka må sikra at prosjekta er organisert og styrt slik at utbygginga kan gjennomførast innan kostnadsramma, med forventa kvalitet og slik at det ikkje blir brot på reglane om sosial dumping eller anna arbeidslivskriminalitet. Ved behov er det forventa at føretaka gjer nødvendige justeringar undervegs i prosjektperioden.

I styremøte den 10. november 2017, ved behandling av sak om overordna risikovurdering i Helse Vest per 2. tertial 2017 (sak 106/17), blei det vedteke at Sjukehusapoteka Vest HF skal gjere ei risikovurdering knytt til at medisinalar ikkje går tom for nødvendige medisinar.

Utover risikostyringsmål 3 blir det ikkje peikt ut felles styringsmål for Helse Vest IKT AS og Sjukehusapoteka Vest HF, og Helse Vest RHF ber derfor Helse Vest IKT AS og Sjukehusapoteka Vest HF om å definere egne verksemdspesifikke risikostyringsmål.

Helse Vest føreset at helseføretaka legg retningslinjer for risikostyring i Helse Vest til grunn for arbeidet med den årlege risikostyringa, og at risikoreduserande tiltak blir planlagt og sett i verk på område med uakseptabel risiko.

Rapportering

Helseføretaka skal rapportere til sine risikovurderingar tertialvis til sitt styre i samsvar med retningslinjene for risikostyring i Helse Vest. Det skal gjerast greie for arbeidet med risikostyring gjennom året i Årleg melding til Helse Vest RHF.

Vennleg helsing



Herlof Nilssen
Administrerende direktør



Ivar Eriksen
eigardirektør

Dokumentet er elektronisk godkjent

All elektronisk post til Helse Vest skal sendes til postmottak: post@helse-vest.no